

NORGES  
IDRETTSFORBUND



# IDRETTSPOLITISK DOKUMENT 2015-2019



Glede  
Felleskap  
Helse  
Ærlighet

.....

Frivillighet  
Demokrati  
Lojalitet  
Likeverd

***Definisjoner:***

«Norsk idrett»

Hele den organiserte idrettsbevegelsen.

«NIF»

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité.

«Idrettslag»

Fellesbetegnelse for fleridrettslag, sær-idrettslag og bedriftsidrettslag.

<b>1. Felles plan for norsk idrett</b>	<b>4</b>	<b>BILAG 1: NIFs formål</b>	<b>24</b>
<b>2. Idrettsglede for alle</b>	<b>4</b>	<b>BILAG 2: Den norske idrettsmodellen</b>	<b>25</b>
<b>3. Formål og virksomhetsidé</b>	<b>5</b>	<b>BILAG 3: Idrettens verdigrunnlag</b>	<b>28</b>
<b>4. Idrettens verdigrunnlag</b>	<b>5</b>	1. Glede	28
<b>5. Programmerklæring</b>	<b>6</b>	2. Fellesskap	28
		3. Helse	29
<b>6. Idrettsmål</b>	<b>8</b>	4. Ærlighet	29
6.1 Kjerneprosesser i norsk idrett	8	5. Frivillighet	30
6.2 Målgrupper	8	6. Demokrati	30
6.3 Resultatmål	9	7. Lojalitet	31
6.4 Idrettspolitiske føringer	10	8. Likeverd	32
		<b>BILAG 4: Felles planverk</b>	<b>34</b>
<b>7. Organisasjonsmål</b>	<b>12</b>	1. Planhierarkiet	34
7.1 Medlemskap og organisasjon	12	2. Strategiske planer	34
7.1.1 Organisasjonsutviklingsplan	12	3. Utviklingsplaner	35
7.1.2 Medlemskap	12	4. Handlingsplaner	35
7.1.3 Organisasjon	13	5. Organisasjonsleddenes oppfølging	36
7.1.4 Frivilligheten	13	6. Tverridrettslig samarbeid	
7.1.5 Helse, sikkerhet, antidoping	15	i tingperioden	36
7.1.6 Sentralt samarbeid	15		
7.2 Kompetanseutvikling	16		
7.3 Idrettens finansiering	17		
7.4 Idrettsanlegg	18		
7.5 Idrettsarrangement	20		
7.5.1 Eierskap	20		
7.5.2 Internasjonale mesterskap	20		
7.6 Kommunikasjon	21		
7.7 Idrettens samfunnsbidrag	22		
7.7.1 Nasjonalt bidrag	22		
7.7.2 Internasjonalt bidrag	22		

# IDRETTSPOLITISK DOKUMENT

## 2015 – 2019

### 1. FELLES PLAN FOR NORSK IDRETT

Idrettspolitisk dokument er en plan for hele den organiserte idretten i Norge. Den skal være styrende for hele norsk idrett.

Første del av dokumentet tar opp temaer som har gyldighet utover denne tingperioden, som visjon, formål og virksomhetsidé. Deretter kommer en programerklæring med mer konkrete ambisjoner for tingperioden, før det angis mål for henholdsvis idrettsaktiviteten og det brede organisasjonsarbeidet.

Virksomheten bygger på et felles fundament som utgjøres av organisasjonens formålsparagraf, en beskrivelse av den norske idrettsmodellen, samt idrettens verdigrunnlag. Dette ligger som tre bilag til dokumentet.

Et felles planverk for organisasjonen ligger i det fjerde bilaget. Det er ikke begrenset til Idrettsforbundets virksomhet, men angir hvordan alle organisasjonsledd skal se sin egen virksomhet i lys av felles mål og verdigrunnlag.

### 2. IDRETTSGLEDE FOR ALLE

Visjonen ”idrettsglede for alle” skal prege organisasjonsarbeidet og aktivitetspolitikken. Alle skal få utøve idrett ut fra sine ønsker og behov.

”Idrettsglede for alle” er en krevende ambisjon, og skal være den viktigste drivkraften for de som deltar. Den utfordrer både den enkelte og fellesskapet. Vi har først lyktes når alle føler seg velkomne, og når samhold og ekte glede preger hverdagen i idrettslagene.

Norsk idrett skal gjennom aktivitetstilbudet, og de som deltar, gjenspeile mangfoldet i det norske samfunnet. Gleden ved å mestre er viktig for alle. Alle som deltar er like viktige, uansett prestasjonsnivå.

Norsk toppidrett skal være grensesprengende og skape store prestasjoner innenfor rammen av en ren idrett og fair play. Nasjonen skal oppleve stolthet og glede over hva våre beste utøvere presterer.

### 3. FORMÅL OG VIRKSOMHETSIDÉ

NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling. Virksomhetsideen har gyldighet utover tingperioden. Norsk idrett skal:

- 1) Tilby alle barn et variert aktivitetstilbud tilpasset barnas fysiske utvikling innenfor trygge og stimulerende miljøer.
- 2) Ta vare på alle sine medlemmer og legge til rette for idrett og fysisk utfoldelse for alle gjennom hele livet.
- 3) Være en ledende toppidrettsnasjon som utvikler en prestasjonskultur innenfor alle særidretter og gir store opplevelser til det norske folk.
- 4) Være en levende frivillig medlemsorganisasjon som utvikler og fornyer seg i takt med samfunnet for øvrig.
- 5) Være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet.

### 4. IDRETTENS VERDIGRUNNLAG

Norsk idrett har åtte grunnverdier som skal ligge til grunn for idrettsorganisasjonens arbeid. Disse er mer utførlig omtalt i bilag 3 til dette dokumentet.



## 5. PROGRAMERKLÆRING

Norsk idrett vil:

- 1 Modernisere organisasjonen slik at det blir enkelt å delta.
- 2 Speile mangfoldet i samfunnet.
- 3 Redusere økonomiske hindringer for barn og unges deltakelse.
- 4 Bli det mest attraktive treningsfellesskapet for voksne.
- 5 Styrke Norge som toppidrettsnasjon.
- 6 Engasjere flere kvinner og unge i trener- og lederroller.
- 7 Arbeide for et idrettsløft på 0,5% av statsbudsjettet.
- 8 Arbeide for en åpen og inkluderende idrett.
- 9 Ta hensyn til naturen, klimaet og miljøet.



Foto: NIF, Karl Filip Singdahlsen

## 6. IDRETTSMÅL

### 6.1 Kjerneprosesser i norsk idrett

Organisasjonens virksomhet er bygget opp rundt de kjerneprosessene som bidrar til at norsk idrett leverer et aktivitetstilbud til medlemmene i tråd med sitt formål.



Prosessene er ikke begrenset til målgrupper eller livsfaser, men representerer en gjennomgående tankegang. De har relevans for alle aktivitetsområder, men kan ha ulik betydning innenfor aldersgruppene.

- Med «**rekruttere**» mener vi økning i antall personer som blir medlem og deltar i én eller flere aktiviteter. I en stor organisasjon med mange grener og tilbud for alle aldre, er rekruttering av tidligere medlemmer til fornyet aktivitet likeverdig med førstegangsrekruttering.
- Med «**ivareta og utvikle**» mener vi organisasjonens oppfølging av medlemmene gjennom deres ulike livsfaser og aktivitetsvalg. Utvikling av kompetanse, idrettslig ferdighet og mestring, samt tilbud om fellesskap og treningsaktivitet, er viktige deler i den helheten som utgjør denne prosessen. Organisasjonens ivaretagelse anses å ha stoppet når et medlem velger å slutte eller innta en passiv rolle i organisasjonen.
- Med «**prestere**» mener vi organisasjonens samlede tilrettelegging for prestasjoner på et høyt idrettslig nivå med tanke på toppidrett og internasjonale prestasjoner.

### 6.2 Målgrupper

Siden norsk idrett ønsker å være inkluderende og ta vare på mangfoldet, og vil gi alle mulighet til å utøve idrett, får vi mange målgrupper med ulike behov. Norsk idretts prioriteringer starter etter «småbarnsalder» (0-5 år), selv om tilrettelegging også for denne gruppen må følge idrettens grunnleggende prinsipper.

I dette idrettspolitiske dokumentet er mål og planer rettet inn mot fire målgrupper. Detaljerte utviklingsplaner utarbeides for å differensiere tiltakene bedre.



- Med «**barn**» mener vi alle i aldergruppen 6-12 år, dvs. barneskolealder fra det år de fyller 6 år t.o.m. det år de fyller 12 år.
- Med «**ungdom**» mener vi alle i aldersgruppen 13-19 år, dvs. perioden med ungdomsskole og videregående skole.
- Med «**unge voksne**» mener vi alle i aldersgruppen 20-35 år, dvs. perioden med studier og yrkesvalg, samt etableringsfasen for unge familier.
- Med «**voksne**» mener vi alle fra det år de fyller 36 år og eldre, dvs. den perioden hvor det er grunn til å anse de fleste for relativt «etablerte».

### 6.3 Resultatmål

For tingperioden 2015-2019 har norsk idrett satt seg følgende resultatmål på et overordnet nivå. Organisasjonsleddene bidrar på ulike områder. Den samlede innsatsen blir avgjørende for måloppnåelsen.

	REKRUTTERE «Åpen og inkluderende»	IVARETA OG UTVIKLE «Livslang idretts glede»	PRESTERE «Sammen om de store prestasjonene»
Barn 6-12 år	80% aktive <sup>1)</sup>	70% aktive når de fyller 12 år <sup>2)</sup>	
Ungdom 13-19 år	40% aktive <sup>1)</sup>	35% aktive når de fyller 19 år <sup>2)</sup>	Alle særforbund har planer for sin talentutvikling <sup>3)</sup>
Unge voksne 20-35 år	15% aktive <sup>1)</sup>	15% aktive når de fyller 35 år <sup>2)</sup>	a) Topp 3 i verden i vinteridrettene <sup>4)</sup> b) Topp 25 i verden i sommeridrettene <sup>4)</sup>
Voksne 36 år +	20% aktive <sup>1)</sup>	20% aktive når de fyller 50 år <sup>2)</sup>	

- 1) Prosenttallet angir hvor stor andel av befolkningen som har medlemskap i organisasjonen i dette aldersintervallet.
- 2) Prosenttallet angir hvor stor andel av befolkningen som har et aktivt medlemskap ved angitt alder.
- 3) Angår alle de særforbundene som deltar i konkurranseidrett innenfor et internasjonalt særforbund.
- 4) Samlet måloppnåelse for olympiske, ikke-olympiske og paralympiske idretter. Kravene til samlet måloppnåelse skal gjøres på objektive kriterier og ikke alene basert på olympiske og paralympiske medaljer. Det er toppprestasjonene i en samlet norsk idrettsbevegelse som skal ligge til grunn for målkravene, og bør derfor omfatte også de idrettene som ikke er olympiske.

## 6.4 Idrettspolitiske føringer

Norsk idrett har en solid felles plattform, både verdigrunnlag, trenerutdanning, tverridrettslig samarbeid og organisering lokalt. Det er bred enighet på viktige områder. Det omtales ikke i det følgende, men må gjenspeiles i felles utviklingsplaner på sektorene. På noen aktuelle områder er det viktig med tydelige føringer for hvilken retning arbeidet skal ta i denne tingperioden.

- a) For å styrke Norge som en ledende toppidrettsnasjon, blir følgende viktig:
  - Hver enkelt særiddrett må utvikle resultatmål for egen idrett gjennom systematiske målprosesser.
  - Særforbundene må sikre etterveksten av morgendagens toppidrettsutøvere, herunder utvikle egne kraftsentra og utviklingsmiljøer.
  - Olympiatoppen må ha kapasitet og finansielle midler til å bistå vesentlig flere utøvere tilknyttet landslagene med tjenester på høyt faglig medisinsk og idrettsfaglig nivå.
  - Norsk toppidrett må fortsette å være verdensledende på kunnskap og verdier.
- b) For å forhindre frafall, og styrke den enkeltes valgfrihet og mulighet for deltakelse i allsidig idrett, blir følgende viktig:
  - Norsk idrett skal samarbeide på alle nivåer slik at den enkelte kan delta parallelt i flere idretter og fritidsaktiviteter gjennom oppveksten.
  - Særforbundene skal legge til rette sine sesonger og konkurransetilbud på en måte som ikke står i veien for at utøverne kan være allsidige.
  - Norsk idrett skal legge stor vekt på å ivareta og utvikle ungdom som ønsker å trene uten store konkurransemessige prestasjonsmål.
  - Klubbstyrene må stille krav til sine aktivitetsgrupper om å være fleksible og la hensynet til den aktives interesser stå i sentrum.



- c) For å redusere økonomiske hindringer som står i veien for at alle barn og ungdommer skal ha råd til å delta i idrett, blir følgende viktig:
- Særidrettene må systematisk forenkle og begrense kostnadsdrivende sider ved konkurransesystemer og idrettsutstyr for barn og unge.
  - Særidrettene må unngå å utvikle kulturer for omfattende reisevirksomhet og kostbare samlinger som forutsetning for at ungdom skal få utvikle sitt talent.
  - Idrettskretsene og idrettsrådene må arbeide med å finne løsninger for barn og unge som har begrensede økonomiske ressurser.
  - Idrettslagene må tilrettelegge for lokalt gjenbruk og utlån av utstyr.
- d) For å speile mangfoldet i samfunnet, blir følgende viktig:
- Norsk idrett skal praktisere nulltoleranse for enhver form for diskriminering og trakassering innenfor idretten.
  - Norsk idrett skal inkludere nye aktiviteter i idrettstilbudet og prioritere tilrettelegging av idrettsanlegg for disse.
  - Særforbundene må integrere konkurranser for mennesker med nedsatt funksjonsevne i det ordinære konkurransetilbudet.
  - Norsk idrett vil speile mangfoldet i samfunnet, og skal arbeide for å øke antall medlemmer med ulik etnisk bakgrunn.
- e) For at norsk idrett skal kunne bli størst på idrett og treningsfelleskap for voksne, blir følgende viktig:
- Særidrettene må legge til rette for rekruttering på alle alderstrinn.
  - Konkurransetilbudet må videreutvikles som treningsmål for alle.
  - Gode konsepter for lokalt treningsfelleskap må deles i organisasjonen.



## 7. ORGANISASJONSMÅL

Hvis norsk idrett skal nå sine overordnede mål, må organisasjonen klare å understøtte virksomheten på viktige områder.



### 7.1 Medlemskap og organisasjon

#### 7.1.1 Organisasjonsutviklingsplan

Det skal utvikles en organisasjonsutviklingsplan for norsk idrett hvor følgende tiltak skal stå sentralt:

- Effektivisering av intern ressursbruk i norsk idrett.
- Bedre samhandling mellom organisasjonsleddene.
- Strukturelle endringer for å tilpasse organisasjonen til statens forvaltningsreform dersom denne gjennomføres i tingperioden.

#### 7.1.2 Medlemskap

Målet om å være en levende frivillig medlemsorganisasjon som fornyer seg i takt med samfunnet er krevende. Vi vil modernisere organisasjonen slik at det blir enklere for flere å delta. Potensielt nye medlemmer har lov å forvente lett tilgjengelig informasjon og ukompliserte tilknytningsformer. For å realisere dette, vil norsk idrett blant annet:

- Utrede og prøve ut ulike tilknytningsformer som kan gjøre aktivitetstilbudet og medlemskap lettere tilgjengelig.
- Ta i bruk moderne informasjons- og kommunikasjonsmidler for å effektivisere dialogen med medlemmene om trening og fellesaktiviteter.

### **7.1.3 Organisasjon**

Idrettsorganisasjoner som mottar offentlige tilskudd må opptre ryddig. Vi må ha korrekte medlemsregistre og en ansvarlig økonomistyring. For å realisere dette, vil norsk idrett bl.a.:

- a) Følge opp organisasjonsleddenes praksis når det gjelder idrettens lovverk, ansvarlig organisasjonsarbeid, økonomiforvaltning og demokrati.
- b) Etablere gode rutiner for åpenhet og kontroll av organisasjonsleddenes regnskaper, juridisk veiledning, avdekking og oppfølging av eventuell økonomisk mislighold.
- c) Ta i bruk moderne informasjons- og kommunikasjonsmidler for å rasjonalisere organisasjonsarbeidet og effektivisere dialogen med medlemmene.

### **7.1.4 Frivilligheten**

Dagens samfunn utvikler seg gradvis fra «dugnad og fellesskap» til «kunde og leverandør». Dette er en utfordring for den tradisjonelle idrettsorganisasjonen, og norsk idrett må finne måter å involvere stadig nye generasjoner. For å realisere dette, vil norsk idrett bl.a.:

- a) Verne om den frivillige organisasjonens særpreg, og involvere stadig nye generasjoner i kulturen med ansvar, dugnad og fellesskap.
- b) Inkludere underrepresenterte grupper i styringen av norsk idrett, herunder invitere til styredeltakelse og ansvar for eget idrettstilbud.
- c) Satse på et bredt ungdomsløft, hvor ungdom tar ansvar og gis handlingsrom til å forme sitt eget aktivitetstilbud og idrettslige fellesskap, som for eksempel å invitere og motivere ungdom til å ta ansvar som leder, trener, arrangør og dommer.
- d) Legge til rette for eldre som fortsatt ønsker å være frivillige innenfor fellesskapet.
- e) Utvikle modeller som setter våre demokratiske og frivillig styrte klubber bedre i stand til å møte utfordringene med faglig og organisatorisk profesjonalisering.
- f) Forenkle den administrative hverdagen gjennom enkel klubbadministrasjon, regnskapsførsel, rapportering, enkle søknads- og støtteordninger, samt gjennom initiativ overfor offentlige myndigheter.





### **7.1.5 Helse, sikkerhet, antidoping**

Idrettens verdigrunnlag setter krav til hele organisasjonen om å bidra til en sunn og helsefremmende livsstil, herunder sørge for at prestasjonsutviklingen og aktivitetstilbudet ikke går på bekostning av utøverens helse.

Videre setter de nylig innførte dopingbestemmelsene fra WADA klare rammer for norsk idretts arbeid for en ren idrett:

- a) Idrettsstyret skal ta initiativ til en avklaring av hva som er tilfredsstillende ivaretagelse av sikkerhet og helse innenfor særidrettens trenings- og konkurranseaktivitet.
- b) I særforbundene skal antidopingarbeidet forankres i særforbundenes handlingsplan mot doping, gjerne omtalt som «rent særforbund».
- c) Norsk idrett og Antidoping Norge skal legge til rette for at alle idrettslag med et omfattende idrettstilbud skal slutte seg til konseptet «rent idrettslag».

### **7.1.6 Sentralt samarbeid**

Samarbeid på tvers av organisasjonslinjene er en viktig side ved den norske idrettsmodellen. I et lite land betyr dette mye for effektivisering og rasjonell bruk av tilgjengelige ressurser. For å forsterke samarbeidet, vil norsk idrett blant annet:

- a) Etablere felles utviklingsplaner på viktige områder som avklarer mål, ansvar og oppgaver mellom organisasjonslinjene på alle nivåer.
- b) Etablere og videreutvikle kostnadsbesparende fellesfunksjoner på områder hvor store deler av organisasjonen har sammenfallende behov.
- c) Organisere samarbeidsorganer og fellesfunksjoner gjennom NIF som sørger for at idrettens felles verdier er under demokratisk kontroll og at ressursene utnyttes optimalt med tanke på formålet.
- d) Evaluere fellesfunksjonene i norsk idrett med sikte på å tilpasse disse til organisasjonsleddenes uttrykte behov.
- e) Arbeidet med å slutføre og sette i drift et elektronisk medlemsregister skal forseres og gis høyeste prioritet.

## **7.2 Kompetanseutvikling**

Målet om å tilby alle barn et variert aktivitetstilbud tilpasset barnas fysiske utvikling innenfor trygge og stimulerende miljøer, stiller tydelige krav til alle organisasjonsleddene. Hvert organisasjonsledd har et selvstendig ansvar for at de som leder organisasjonen eller aktivitetene har forsvarlig kompetanse. På alle nivåer i organisasjonen er det også behov for at styrene er godt kjent med sine formelle forpliktelser og evner å ta et overordnet ansvar for virksomheten. For å realisere dette, mener norsk idrett at:

- a) Alle særforbund må ha tilrettelagt et utviklingstilbud for trenere, ledere og klubbstyrene innenfor sin idrett – eventuelt gjennom et tverridrettslig samarbeid.
- b) Klubb- og gruppestyrene må følges opp regelmessig av idrettskretsene og særforbundene når det gjelder styrets ansvar, godt organisasjonsarbeid og strategisk ledelse.
- c) Klubbene må jobbe for at alle treningstilbud ledes av personer med nødvendig idrettsfaglig kompetanse og forståelse for idrettens verdigrunnlag.
- d) NIF må systematisk skolere de sentrale leddenes styre og administrative ledere i godt organisasjonsarbeid, demokratisk praksis og strategisk ledelse av norsk idrett.
- e) Idrettskretsene må systematisk skolere idrettsrådene i godt organisasjonsarbeid og strategisk arbeid for å sikre lokalidretten gode rammevilkår i kommunene og slik at de blir bedre i stand til å arbeide for større kommunale investeringer i anlegg.
- f) Særforbundene må ivareta og utvikle sin arrangementskompetanse.
- g) Norsk idrett skal være en lærende organisasjon som vektlegger et bredt anlagt forsknings- og utviklingsarbeid, implementerer ny kunnskap og løpende evaluerer nøkkelfunksjoner for å levere kvalitet til medlemmene.



### **7.3 Idrettens finansiering**

For norsk idrett er det avgjørende å ha gode og forutsigbare rammevilkår for både aktivitets- og anleggsutviklingen. Derfor må norsk idrett engasjere seg i grunnlaget for dagens finansieringsmodell, samtidig som det utvikles beredskap for andre modeller for offentlig grunnfinansiering. I dag representerer en videreføring av dagens enerettsmodell en stabil finansiering, men det kan være stor usikkerhet knyttet til utviklingen på lengre sikt. Norsk idrett vil at følgende skjer:

- a) De samlede statlige bevilgningene til idretten i form av spillemidler og midler over statsbudsjettet skal økes gradvis gjennom et «Idrettsløft» til 0,5 prosent av statsbudsjettet.
- b) Den norske enerettsmodellen og Norsk Tippings rammevilkår skal forsvares mot initiativ som setter det norske spillemonopolets fremtid og utvikling i fare.
- c) Den frivillige organisasjonen må få kompensert all betalt merverdiavgift forbundet med det frivillige arbeidet og anleggsutviklingen.
- d) Det må føres en konsekvent og ansvarlig nasjonal spillpolitikk som minimerer faren for spillavhengighet.
- e) Bevilgningene til toppidretten bør økes i tråd med de målene organisasjonen fastsetter for omfanget og resultatutviklingen.
- f) Bevilgningene til utviklingen av voksenidretten må økes i tråd med organisasjonens mål.
- g) De lokale aktivitetsmidlene bør øke jevnt og dobles i løpet av perioden.
- h) De kommunale og fylkeskommunale tilskuddene til idrettslagenes drift skal, som et minimum, økes i takt med den alminnelige prisstigningen i samfunnet.
- i) Norsk idrett skal ta vare på sine rettigheter og utvikle kommersielle samarbeidsløsninger som gir organisasjonsleddene en rimelig andel av den økonomien som skapes rundt formidling av idrett.



## 7.4 Idrettsanlegg

Idrettsanlegg er en grunnleggende forutsetning for ønsket aktivitet. Det er behov for mange nye anlegg over hele landet, og det er store ulikheter i tilgangen til anlegg i fylkene og kommunene. Dagens etterslep i spillemidler medfører store lokale utfordringer i frivillighetens evne til lokal utvikling og finansiering. For å skape en fremtidsrettet anleggspolitikk, vil norsk idrett jobbe for at følgende skjer:

- a) Som del av et «Idrettsløft» bevilges det minimum én milliard kroner til idrettsanlegg hvert år over statsbudsjettet.
- b) De regionale forskjellene i anleggsdekning skal reduseres systematisk fra år til år, slik at alle medlemmene får god tilgang til idrettsanlegg uavhengig av bosted.
- c) Spillemidlenes andel av finansieringen økes til 30 prosent ved bygging av idretts- og nærmiljøanlegg.
- d) Ordningen med nasjonalanlegg utvides til å omfatte alle større idretter, under den forutsetning at disse jevnlig benyttes til store konkurranser og mesterskap.
- e) Kapasiteten ved idrettshaller bør utvides, ved bygging av tilleggsarealer for flere idretter gjennom nye bestemmelser i normen for søknad om spillemidler.



Foto: Eirik Førde

- f) Fylkeskommunene skal inviteres til å innta en aktiv rolle i utviklingen av interkommunale anlegg. Fylkeskommunen må kunne være en part i et slikt anleggssamarbeid på lik linje med kommunene.
- g) Bruken av offentlige idrettsanlegg bør være gratis for idrettstilbud rettet mot barn og ungdom, og idrettslag med egne anlegg bør få driftsstøtte.
- h) Idrettsrådene må inngå avtaler med kommunene som sikrer at offentlig eide anlegg og gymnastikksaler er tilgjengelig for den aktive idretten på helårsbasis.
- i) Vedlikehold og oppgraderinger av nasjonalanlegg, og særlig kostnadskrevede anlegg, finansieres over statsbudsjettet.
- j) Campus Sognsvann påbegynnes som ledd i den videre utviklingen av det nasjonale toppidrettssenterets tilbud om treningsforhold på et høyt internasjonalt nivå. Satsingen på regionale kompetansesentra/ toppidrettssentra opprettholdes og styrkes.
- k) Idrettsrådene må arbeide for at kommunene vedtar førende prinsipper om at det ved bygging av nye skoler skal bygges fleridrettshaller og utendørs aktivitetsområder.
- l) Bygging av idrettsanlegg skal gjøres på en miljøvennlig og energieffektiv måte.

## **7.5 Idrettsarrangement**

### **7.5.1 Eierskap**

Konkurranser er et av idrettens kjennetegn og er ofte et viktig grunnlag for finansiering av idrettslagenes aktivitet. Norsk idretts medlemmer arrangerer i dag de fleste idrettsarrangementene i Norge, og dette gjøres gjennom en kompetent organisasjon og arrangementskonsepter som er utviklet over lang tid. For norsk idrett er det avgjørende at konkurransene arrangeres i tråd med idrettens regler, verdigrunnlag og et ansvarlig antidopingarbeid.

- a) Norsk idrett må nasjonalt, regionalt og lokalt opprettholde sin rolle som dominerende eier og tilrettelegger av idrettsarrangementer.
- b) Medlemsorganisasjonene må opptre lojalt og bare delta eller bidra til arrangementer hvor idretten har direkte innflytelse på arrangementet, og hvor en betydelig del av inntektene går tilbake til det frivillige arbeidet.
- c) Norsk idrett vil beskytte sine konkurransesystemer, og knytte disse sammen med rettighetene til deltakelse i norgesmesterskap og internasjonal representasjon.
- d) Idrettsarrangementer skal gjennomføres på en miljøvennlig og energieffektiv måte. Arrangører oppfordres til å miljøsertifisere arrangementer.
- e) Norsk idrett kan utvikle sine arrangementer gjennom samarbeid og integrasjon med kommersielle aktører på en måte som gjør at idrettens eierskap og rettigheter ivaretas.

### **7.5.2 Internasjonale mesterskap**

Store internasjonale idrettsbegivenheter er en viktig del av toppidretten og en forutsetning for den enkelte særidretts internasjonale utbredelse. De er samtidig viktige for idrettens rolle som kulturformidler og identitetsskaper.

- a) Særforbundene skal arbeide for at Norge regelmessig blir en arrangør av internasjonale mesterskap, større konkurranser og stevner.
- b) Norsk idrett skal systematisk utvikle og vedlikeholde sin arrangørkultur og kompetanse gjennom internasjonale arrangementer på norsk jord.
- c) Det er naturlig for norsk idrett å søke om arrangøransvar for de olympiske og paralympiske vinterlekene med jevne mellomrom.

- d) Norsk idrett skal etablere et samarbeid som understøtter forbundenes arbeid med å vinne internasjonale idrettsarrangement til Norge.
- e) Internasjonale konkurranser skal bidra til å styrke og utbre arrangementskompetansen på alle nivåer i organisasjonen.

## **7.6 Kommunikasjon**

En stor organisasjon som er mye i mediernes søkelys må, både i det vi sier og det vi gjør, kommunisere med utgangspunkt i våre kjerneverdier. Åpenhet og informasjon internt er viktig for å sikre reell innflytelse. Bare et fåtall av særidrettene får oppmerksomhet i media. Det påvirker både deres rekruttering og deres kommersielle potensial.

- a) Norsk idrett skal etablere fellesløsninger som setter alle i stand til å ta i bruk moderne kommunikasjonsmuligheter.
- b) NIF og særforbundene skal etablere fellesløsninger med mulighet for alle særidretter til å oppnå mediedekning på en måte som bedre speiler mangfoldet i idretten.
- c) Det skal i tingperioden etableres en kommunikasjonsplan for norsk idrett. Denne skal gi grunnlag for god, helhetlig og samordnet kommunikasjon på felles saksområder i NIF, særforbund og idrettskretser.
- d) Idrettsstyret skal i tingperioden, godt forankret i særforbund og idrettskretser, utvikle en felles strategi og systematisere sin informasjonsvirksomhet innenfor idrettsorganisasjonen.

## **7.7 Idrettens samfunnsbidrag**

### **7.7.1 Nasjonalt bidrag**

Norsk idrett har som en viktig oppgave å være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet. Det aktivitetstilbudet som gis daglig i hele landet gjennom idrettslagene, er idrettens viktigste bidrag til folkehelsen. Norsk idrett har kompetanse innenfor mange områder, og har mulighet til å være en lokal partner med mange organisasjoner, blant annet skolen, arbeidslivet og friluftslivet. Idretten vil prioritere å følge opp at følgende skjer:

- a) Stortinget må vedta at alle elever skal ha én time fysisk aktivitet om dagen, tilrettelagt eller ledet av kompetent personell.
- b) Det offentlige må ta ansvar for at alle barn kan svømme før de er 10 år.
- c) Idretten vil være del av en bred samfunnsallianse som motarbeider mobbing, og som praktiserer nulltoleranse for diskriminering og trakassering uansett kjønn, etnisitet, livssyn, seksuell orientering og funksjonsevne.
- d) Norsk idrett må oppnå aksept for sin kompetanse og potensial som tilrettelegger av fysisk aktivitet for helse og trivsel, herunder offentlig finansiering av idrettens folkehelseiltak nasjonalt, regionalt og lokalt.
- e) Norsk idrett skal være en samfunnsaktør som tar hensyn til natur, klima og miljø.

### **7.7.2 Internasjonalt bidrag**

Norsk idrett har en internasjonal posisjon som gir mulighet til å påvirke de internasjonale idrettsorganisasjonene og det verdigrunnlaget som styrer internasjonal idrett. Norsk idrett har også mulighet til å bidra i utviklingen av idrett og samfunn i andre deler av verden. For å oppnå dette vil norsk idrett at følgende skjer:

- a) Folk-til-folk-samarbeidet i Barentsområdet skal styrkes og videreutvikles.
- b) NIF og særforbundene bør styrke sin innflytelse i internasjonale fora.
- c) Norsk idretts representanter skal arbeide for en åpen, inkluderende, demokratisk og dopingfri idrett preget av fair play, og at menneskerettighetene respekteres fullt ut.
- d) Norsk idrett skal videreføre sitt internasjonale utviklingssamarbeid med idrettens egenverdi som bærebjelke, og med sosial utvikling, helse og demokrati som bidrag til samfunnet i de landene man samarbeider med.
- e) Det skal utarbeides et internasjonalt program med konkrete mål for idrettsorganisasjonens internasjonale engasjement i tingperioden. Programmet skal også vise hvordan NIF skal og kan understøtte særforbundenes internasjonale virksomhet.





### BILAG 1: NIFs FORMÅL

- (1) NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, og uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling. Med idrett menes aktivitet som oppfyller følgende vilkår:
  - a) det er fysisk aktivitet av konkurranse-, trenings- og/eller mosjonskarakter
  - b) aktiviteten er som konkurranseaktivitet målbar etter godkjent regelverk
  - c) aktiviteten tilfredsstiller de etiske normer idretten i Norge bygger sin aktivitet på
- (2) Organisasjonen skal være en positiv verdiskaper for individ og samfunn og dermed styrke sin posisjon som folkebevegelse og drivkraft i samfunnet.
- (3) Organisasjonens arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

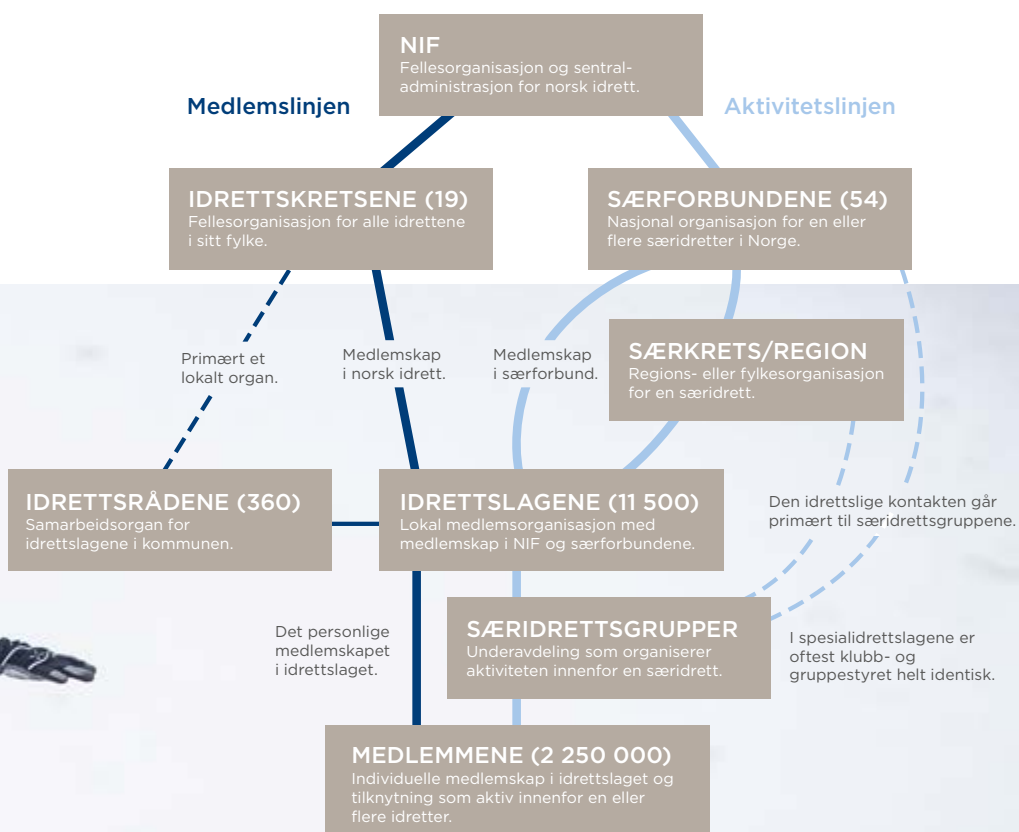




## BILAG 2: DEN NORSKE IDRETTSMODELLEN

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) er fellesorganisasjonen for idrett i Norge. I internasjonal sammenheng er norsk idrett unik ved at all idrett er samlet i én og samme organisasjon. Norsk idrett er en demokratisk folkebevegelse og er landets største frivillige og medlemsbaserte organisasjon.

Individuelt medlemskap i idrettslag er forutsetningen for deltakelse i norsk idrett, både idrettslig og organisatorisk. Idrettslagene er medlemmer i NIF, og er idrettsorganisasjonens fundament.



Idrettslagene er frittstående og selveiende enheter, bygd på demokratiske prinsipper, i samsvar med NIFs lov og organisasjonsleddenes egne lover. Idrettslagene er viktige sosiale møteplasser og skal tilby åpne og inkluderende idrettsmiljøer.

Idrettsrådene er organisasjonsledd valgt av idrettslagene i en kommune. De er et fellesorgan som skal fremme idrettens interesser lokalt og overfor kommunen.

Idrettskretsene er organisasjonsledd under NIF. Styret er valgt av organisasjonsleddene i fylket, og skal fremme medlemmenes interesser overfor fylket og de sentrale organisasjonene.

Særforbundene er medlemmer i NIF. De er tilsluttet sine respektive internasjonale forbund og er den høyeste faglige myndighet på sin idretts område. Et særforbund består av idrettslag som er tatt opp i NIF og i særforbundet.

NIF ivaretar en rekke fellesfunksjoner, opptrer utad som fellesskapets talerør, og sørger for at idrettens felles verdier er under demokratisk kontroll.

Utviklingen av norsk idrett skal være kunnskaps- og verdibasert. Dette er tydeligst i barneidretten og toppidretten, der Norge ligger helt i front. Norsk idrett kjenne- tegnes av faglig og organisatorisk samarbeid og erfaringsutvikling på alle nivåer. Både toppidretten og breddeidretten vektlegger en helhetlig tilnærming til mennesket.

Frivillig innsats blant medlemmene er den viktigste ressursen på alle nivåer i norsk idrett. Frivillig arbeid gir mening, trivsel og skaper gode sosiale nettverk for den enkelte. Frivilligheten skaper positive ringvirkninger både for den enkelte, idretten og samfunnet.

Idretten er opptatt av å være en ansvarlig samfunnsaktør. Offentlige myndigheter og idretten har en rekke sammenfallende nasjonale mål på alle forvaltningsnivåer. Det offentliges aksept og finansielle støtte gir norsk idrett økonomisk forutsigbarhet og organisatorisk kraft. Dette bidrar til at det ikke skal skapes sosiale skillelinjer i idrettsdeltakelsen.

Barneidretten er tilpasset barnas fysiske utvikling og modningsnivå i motsetning til tidlig spesialisering. Aktiviteten skjer innenfor trygge miljøer, hvor betydningen av



Foto: NIF, Martin Hafsaahl

menneskeverd og likeverd er styrende. Konkurransespektet er sterkt nedtonet. Ved å inkludere alle i barneidretten og gi opplevelser, kunnskap og idrettslige ferdigheter, skapes grunnlaget for livslang glede av idrett og fysisk utfoldelse.

Ungdomsidretten gir ungdom mulighet til å ta eierskap og utvikle egen aktivitet. Fra et medlem er 15 år kan det velges til styre- og lederoppgaver i idrettslagene. De har dermed mulighet til å utvikle seg både som utøvere, ledere, trenere og dommere.

Toppidretten har en helhetlig tilnærming til utøverne og legger stor vekt på tverridrettslig samarbeid og integrering av ny kunnskap og forskning i det praktiske arbeidet. Toppidrettsutøverne er viktige forbilder og inspirasjonskilder for hele norsk idrett. Norsk idrett arbeider for fair play, en ren idrett og sunne verdier.

Mosjonsidretten har sin forankring i lokalmiljøet, både i idrettslagene og bedriftsidrettslagene. Idretten ser det som naturlig at den voksne befolkningen mosjonerer i tråd med egne ambisjoner, tilgjengelighet, tid og sosiale behov.

Idrett for mennesker med nedsatt funksjonsevne er en særlig viktig målgruppe for idretten. Idrettslagene er viktige sosiale møteplasser og særforbundene skal inkludere tilbudet til mennesker med nedsatt funksjonsevne i sitt ordinære idrettstilbud.

## **BILAG 3: IDRETTENS VERDIGRUNNLAG**

### **Aktivitetsverdiene**

#### ***1. Glede***

Idretten skal være arena for lek, spenning, utfordringer og opplevelser, hvor gleden ved å mestre er viktig. Visjonen «idrettsglede for alle» innebærer også at alle er like viktige, uansett prestasjonsnivå.

Norsk toppidrett skaper store prestasjoner og skal i sin natur være grensesprengende. En hel nasjon opplever stolthet og glede når våre beste utøvere viser verden hva de kan prestere.

”Idrettsglede for alle” er en krevende ambisjon. Den utfordrer både den enkelte og fellesskapet. Vi har lyktes når alle føler seg velkomne, og når samhold og ekte glede preger hverdagen i idrettslagene.

I denne tingperioden skal det legges særlig vekt på at idrettsglede skal være en drivkraft og mål for alle som deltar, enten man er utøvere, trenere, dommere, frivillige, foresatte eller supportere.

#### ***2. Fellesskap***

Fellesskap er å oppleve samhørighet og samhold med andre mennesker. Norsk idrett skal fremme fellesskap både lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Idrettslagene er viktige sosiale møteplasser og skal tilby åpne og inkluderende miljøer. Idrettslaget skal være et trygt sted å høre til. I idrettslaget skal man vise respekt for andre, deres meninger, ulike prestasjoner og funksjoner.

I tingperioden skal det legges særlig vekt på at idrettslagene bygger fellesskap mellom medlemmene i klubben på tvers av kjønn, alder, funksjonsgrad og sosial eller etnisk bakgrunn. Idretten skal være seg bevisst sin viktige rolle som bindeledd mellom ulike grupper i lokalsamfunnet.

### **3. Helse**

Deltakelse i idrett skal gi gode vaner for en varig sunn og helsefremmende livsstil, og prestasjonsutviklingen skal ikke gå på bekostning av utøverens helse. Helse skal være en positiv konsekvens av at idretten har en helhetlig tilnærming til mennesket, og gjennom dette fremmer både utøvernes fysiske, psykiske og sosiale helse.

Barn og unge lever under et betydelig press om å være vellykket på alle måter, både når det gjelder utseende og prestasjoner. Norsk idrett skal være en aktiv pådriver for et positivt kroppsbilde, fremme en dopingfri idrett, og ta ansvar for rådgiving om kosthold og ernæring.

I tingperioden skal det legges særlig vekt på god og vitenskapelig basert rådgiving innenfor kosthold og ernæring, og at idrettsutøvelsen ikke skal gå på bekostning av utøverens helse.

### **4. Ærlighet**

Ærlighet innebærer å følge vedtatte regler, og opptre redelig og verdig i alle situasjoner. Alle ledere, på alle nivåer, har et ansvar for modellatferd. Toppidrettsutøverne er særlig viktige forbilder for barn og unge, og har god mulighet til å formidle verdier som fair play og en ren og ærlig idrett.

Idrettens utøvere, ledere og trenere skal spille med åpne kort og være ærlige og redelige. Usportslig framferd som filming, tøying av regler og utnyttning av smutthull og uvesentlige feil hos andre skal unngås. I tingperioden skal det legges særlig vekt på fair play og en ren idrett.

## **Organisasjonsverdiene**

### ***5. Frivillighet***

I idrettslagene handler frivillighet om å ta en deltakerrolle. I en slik rolle er enhver bidragsyter med på å skape et tilbud for fellesskapet. En slik rolle gir både rettigheter og forpliktelser, og skiller seg dermed fra en kunderolle der det handler om kjøp av tjenester i et marked.

Idrettslagene er frittstående og selveiende enheter, bygd på demokratiske prinsipper. Idrettslagene styres gjennom tillitsvalgte. Norsk idrett har derfor fokus på å utvikle lederskap og invitere medlemmene til å ta ansvar for sitt eget idrettsmiljø. Frivillige organisasjoner er en viktig del av vårt demokratiske samfunn, og deltakelsen på alle nivåer er en viktig arena for læring og utvikling av demokratisk kompetanse.

Frivillig virksomhet har et ikke-fortjenestebasert formål. Virksomheten baseres i vesentlig grad på kontingenter, frivillig innsats og tidsbruk. I så måte er dugnad en viktig arbeidsform i idrettslagene, hvor man gir av sin tid til idrettslaget i stedet for å betale. Da stiller alle likt, og alles innsats er like mye verd.

Frivilligheten skaper positive ringvirkninger både for den enkelte, idretten og samfunnet. De frivillige må føle seg verdsatt for å bli inspirert til å gjøre en innsats for idretten og lokalmiljøet. Norsk idrett er derfor opptatt av at verdien av frivillig arbeid anerkjennes, og at vilkårene for frivilligheten gjøres gode gjennom forenkling og avvikling av enhver form for skatter og avgifter fra det offentlige.

I tingperioden skal det legges særlig vekt på å utvikle gode arbeidsmodeller som styrker den faglige kvaliteten og profesjonaliteten i tilbudet til medlemmene, men samtidig opprettholder prinsippet om styring gjennom tillitsvalgte og en kompetent og frivillig organisasjon.

### ***6. Demokrati***

Demokrati betyr «folkestyre». Idrettslagene er frittstående og selveiende enheter, bygd på demokratiske prinsipper. Norsk idrett har fokus på at medlemmene skal høres før viktige beslutninger fattes, og at flertallets avgjørelser respekteres.

Samtidig blir deltakelsen på alle nivåer en viktig arena for læring og utvikling av demokratisk kompetanse. Med så mange unge medlemmer, blir det viktig å utvikle lederskap og invitere medlemmene til å ta ansvar for sitt eget idrettsmiljø.

Medlemmene velger representanter til å styre og fatte beslutninger for seg. Da blir medlemmenes deltakelse kritisk for de styrende organenes representativitet. Det viser tydelig forskjellen mellom det å være medlem og det å være en kunde.

Åpenhet og informasjon er sentralt for en demokratisk organisasjon. Kun da får medlemmene reell mulighet til innflytelse. Samfunnsutviklingen har de siste årene endret kommunikasjonsmulighetene og kommunikasjonsformene og skapt nye muligheter. Viljen til å ta benytte disse mulighetene, viser tydelig hvor åpen og demokratisk organisasjonen ønsker å være.

Norsk idrett må arbeide for å sikre sin stilling som uavhengig, medlemsbasert frivillig virksomhet. Det krever god forankring internt og troverdighet utad. Da må de besluttende organene på en god måte speile medlemsmassen, både når det gjelder meninger og idrettslige særinteresser. I en stor hierarkisk demokratisk organisasjon vil derfor representativitet stå sentralt.

I tingperioden skal det på alle nivåer legges stor vekt på at de demokratiske organene fungerer etter intensjonen, og at medlemmene høres før viktige beslutninger fattes.

## **7. Lojalitet**

Lojalitet er en personlig egenskap av plikttroskap eller lovlidighet, men kan også forstås som troskap til et fellesskap eller lovlig fattede beslutninger. I en frivillig organisasjon som norsk idrett blir lojalitet viktig for organisasjonens samhold og evne til å fungere i tråd med sitt formål og lovlig fattede vedtak.

Lojalitet kan også benyttes for å betegne troskapsforhold mellom personer, gjerne en overordnet og en underordnet, eller innad i grupper av personer.

For idrettslagene og alle andre i norsk idrett blir det viktig at lojaliteten rettes mot organisasjonens formål og lovlig fattede vedtak, og ikke til personer eller grupperinger som arbeider for en særinteresse som savner demokratisk forankring.

Åpenhet er sentralt for at et medlemsdemokrati skal fungere. Lojalitet til en slik organisasjon medfører derfor samtidig et krav om åpen og ærlig dialog, herunder respekt for hvilke saker som skal legges frem for de valgte organene eller medlemmene i plenum. I tingperioden skal det legges særlig vekt på åpenhet og respekt for flertallets avgjørelser.

## **8. Likeverd**

Med likeverd menes at alle faktiske og potensielle medlemmer er like mye verdt. Det fremgår av NIFs formålsparagraf at alle skal få mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, og uten å bli diskriminert på grunn av livssyn, seksuell orientering, funksjonsevne eller etnisk opprinnelse.

I sammenheng med praktisk tilrettelegging og prioritering av ressurser og tilgang til aktivitetstilbud, blir det relevant å peke på at diskriminering heller ikke skal finne sted med bakgrunn i idrettslige prestasjoner eller funksjonsnedsettelse. Dette må tolkes med sunn fornuft når det gjelder konkurranseformer og inndeling i konkurranseklasser.

Det helt sentrale er ikke nødvendigvis en detaljorientert likestilling, men kravet til respekt som likeverdig menneske og medlem, herunder respekt for hverandres egenart og særpreg. Valg av idrett er fritt, og alle idretter er like mye verd innenfor idretten.

I tingperioden skal det legges særlig vekt på mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, og uten å bli diskriminert. Det skal særlig arbeides med å inkludere utviklingshemmede og mennesker med nedsatt funksjonsevne.





EUROPEAN WRESTLER

## BILAG 4: FELLES PLANVERK

### 1. Planhierarkiet

Formålet med et felles planhierarki er å bidra til bedre samhandling i organisasjonen, logisk sammenheng mellom organisasjonsleddenes planer, lik begrepsbruk og like forventninger til innholdet i felles planer på ulikt nivå.

I noen grad beskriver det også hvordan organisasjonsleddene forventes å følge opp felles mål gjennom egne planverk. Det er derimot ikke en ambisjon å overstyre hvordan hvert enkelt organisasjonsledd legger sine planer eller følger opp disse. Det ansvaret ligger fullt og helt hos organisasjonsleddene selv.



### 2. Strategiske planer

En strategisk plan beskriver en overordnet tenkning basert på en situasjonsanalyse og en målsetting. Strategien angir hva som skal prioriteres og hva som skal legges til grunn for å vurdere om målet er oppnådd eller ikke. En strategi er overordnet fremgangsmåten, og skal ligge til grunn for hvilke valg som tas under oppgaveløsningen.

I denne sammenheng er «Idrettspolitisk dokument» den felles strategiske planen for norsk idrett. Den skal være styrende for alle medlemsorganisasjonene. Denne planen tar også opp i seg temaer som har gyldighet langt utover denne tingperioden, som visjon, formål og virksomhetsidé.

I tillegg inneholder Idrettspolitisk dokument en felles programerklæring, hvor norsk idrett prøver å være konkret og utfordrende med direkte henvisning til mål man ønsker å nå i den aktuelle tingperioden.

Deretter inneholder strategiplanen flere føringer for hva som skal hensyntas i det videre arbeidet med utviklingsplaner og handlingsplaner.

### **3. Utviklingsplaner**

Norsk idrett er i kontinuerlig utvikling som en direkte konsekvens av utviklingen i samfunnet rundt oss. Vi påvirkes av egne mål, men like mye av generelle rammevilkår som befolkningens levekår, endringer i bosetting og kommunikasjoner, og generelle endringer i medlemmenes interesser.

Hensikten med å lage utviklingsplaner på sentrale områder er, med utgangspunkt i en analyse av dagens situasjon, å fremskrive hvordan man tror forutsetningene vil endre seg i overskuelig framtid, og hvordan man ønsker å få til en utvikling. Utviklingsplanen skal beskrive ønsket tilstand og status på et gitt tidspunkt i fremtiden, og være grunnlaget for valg av tiltak i handlingsplanene.

Innenfor en stor og kompleks organisasjon som norsk idrett, vil en viktig del av planen være å beskrive roller og ansvar, herunder hvordan samhandlingen skal foregå. For å lette arbeidet på underliggende nivå, blir det viktig at planen etablerer konkrete mål som gir hvert organisasjonsledd en tydelig forståelse av hvilke forventninger som hviler på den enkelte.

Idrettsstyret har ansvaret for at det utarbeides felles utviklingsplaner for norsk idrett der det er viktig å koordinere de ulike organisasjonsleddenes innsats mot felles mål.

### **4. Handlingsplaner**

For å systematisere organisasjonsleddets arbeid er det nødvendig å lage en handlingsplan for aktivitetene som ønskes gjennomført for å nå målene i utviklingsplanene. I en handlingsplan bør man bli enige om prosjektets mål, innhold, frister, hvem som skal gjøre hva, og hvilke ressurser som skal til.

Om en ser dette planhierarkiet ovenfra – med Idrettstingets briller - vil det være naturlig at både NIF, særforbundene, idrettskretsene, idrettsrådene og idrettslagene utarbeider en egen handlingsplan som viser hvilke mål man opplever seg forpliktet til å følge opp, og hvordan dette er planlagt gjennomført.

## **5. Organisasjonsleddenes oppfølging**

### ***Oppfølging innenfor egen organisasjon***

Hvert organisasjonsledd er selv ansvarlig for utarbeidelse og oppfølging av egne planer, herunder også status og resultatvurdering innenfor egen organisasjon.

### ***Oppfølging overfor underliggende ledd***

Det er en forutsetning at de sentrale leddene, som særforbundene og idrettskretsene, tar et tydelig ansvar for å formidle Idrettstingets mål og forventninger til underliggende ledd. Dette kan ta form som klubb utvikling, utdanningstiltak, anleggstiltak eller konkret veiledning i aktivitets- og konkurransesammenheng.

## **6. Tverridrettslig samarbeid i tingperioden**

### ***Tverridrettslig koordinering sentralt***

Generalsekretæren i NIF har ansvaret for å etablere arbeidsgrupper og dialogfora på viktige områder som krever tverridrettslig koordinering og utredning.

I denne tingperioden skal det mot slutten av hvert år avholdes et seminar for NIFs, særforbundenes og idrettskretsenes administrative ledere. Seminarets formål er koordinert innsats i relasjon til prioriterte områder i Idrettspolitisk dokument.

### ***Tverridrettslig koordinering regionalt***

Idrettskretsenes organisasjonssjefer har et tilsvarende ansvar for å etablere samarbeids- og dialogfora med berørte særkretser og særforbundsregioner. I dette arbeidet skal hensynet til det idrettslige mangfoldet ivaretas gjennom representanter fra de særrettene som ikke har en faglig eller administrativ representasjon i fylket.

### ***Idrettspolitisk koordinering***

Det vil være naturlig at Idrettsstyret tar ansvar for å invitere til egnede fora for overordnet politisk debatt, herunder benytter det årlige ledermøtet i NIF til debatt rundt aktuelle idrettspolitiske utfordringer på et overordnet og strategisk nivå.









| IDRETTSPOLITISK DOKUMENT 2015-2019 |

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ

**adresse** Sognsveien 73 | 0855 Oslo | **postadresse** 0840 Oslo | **tlf** +47 21 02 90 00  
**www**.idrettsforbundet.no | **e-post** nif-post@idrettsforbundet.no